Lions International
Lions Club Venezia Host

PER UNA ECONOMIA SOSTENIBILE A VENEZIA

ATENEO VENETO
CAMPO SAN FANTIN 1897, 30124 VENEZIA
28 OTTOBRE 2026

Dinamiche socio-economiche nel COMUNE di VENEZIA

con particolare attenzione all'area di Venezia – Centro Storico

A cura di Ufficio Studi CGIA

CGIA MESTRE

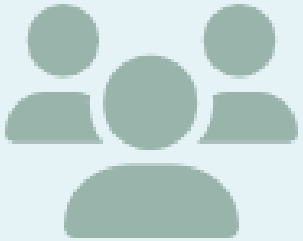
INDICE

1 ANDAMENTO DEMOGRAFICO NEL COMUNE DI VENEZIA

2 I REDDITI DICHIARATI DAI VENEZIANI

3 I NUMERI DELL'ECONOMIA VENEZIANA

1



ANDAMENTO DEMOGRAFICO NEL COMUNE DI VENEZIA

Il Calo Demografico nel Comune di Venezia

↘ Perdita Totale

Abitanti dal 1975 al 2025

-113 mila (-31%)

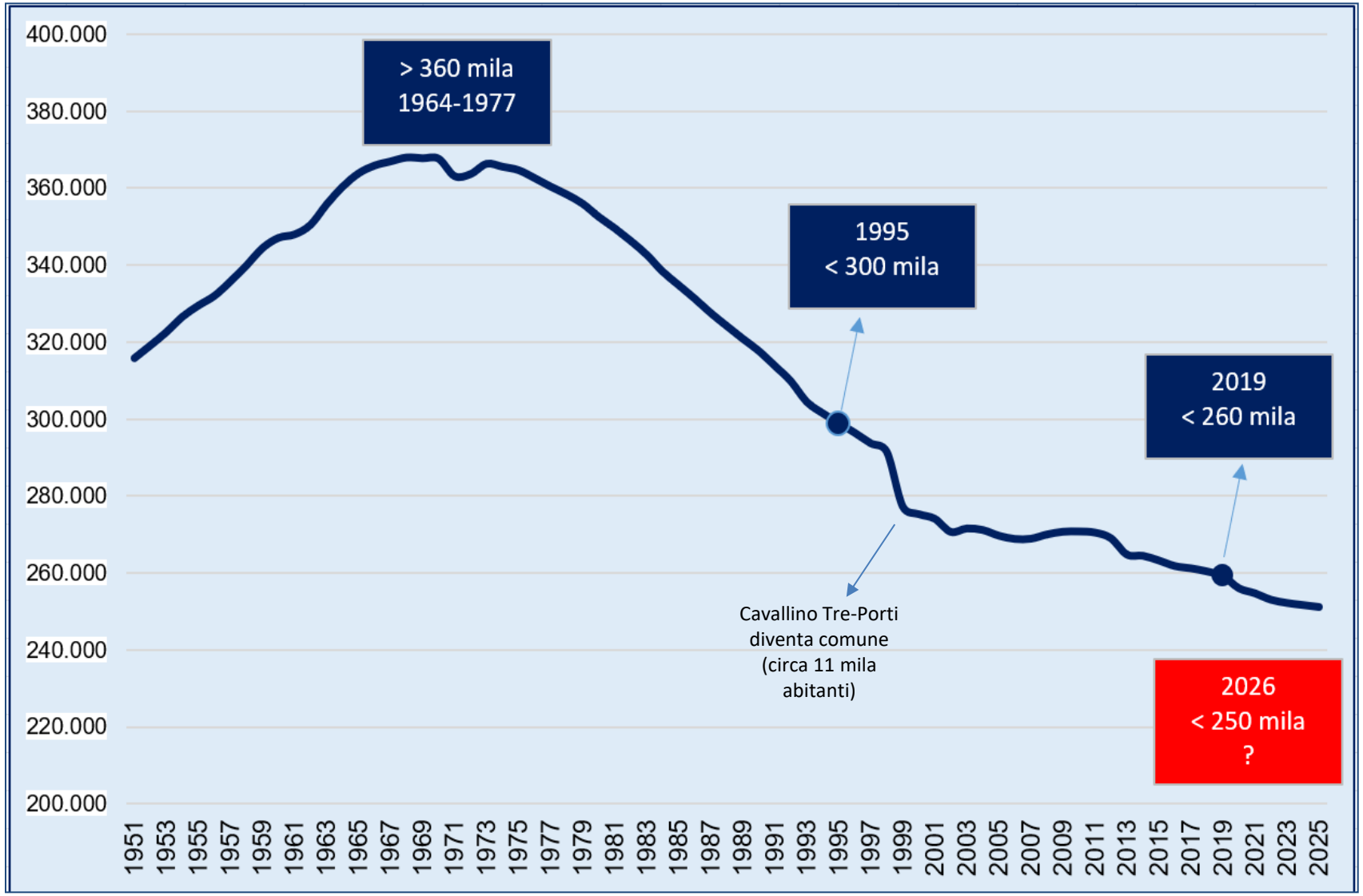
Popolazione 31/12/2025

251.294 (-507 sul 2024)

Abitanti residenti

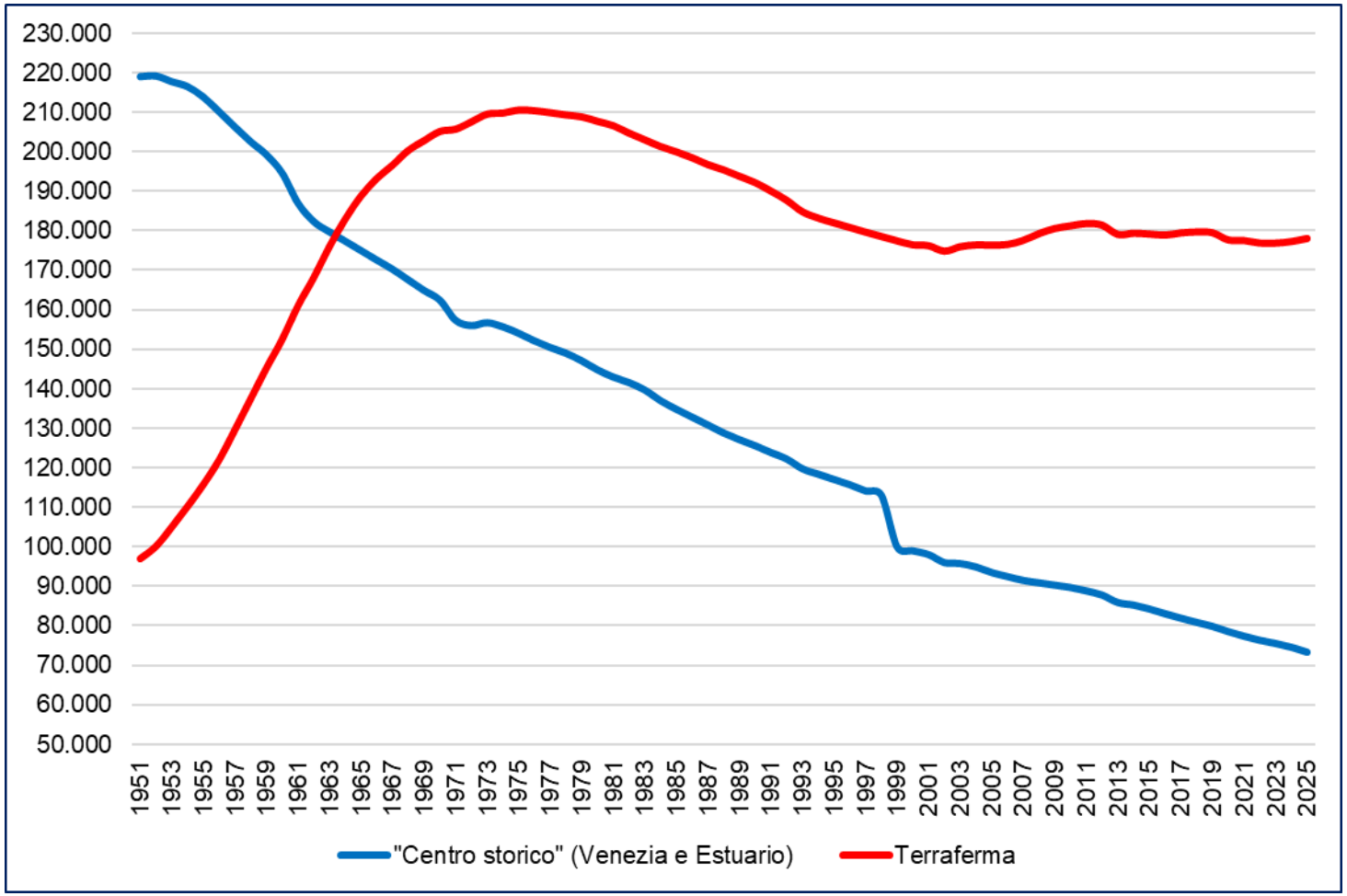
Soglie Significative

- 1968 **367.832** abitanti (max)
- 1978 **358.266** abitanti (< 360.000)
- 1995 **298.967** abitanti (< 300.000)
- 2019 **259.297** abitanti (< 260.000)



Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati Comune di Venezia

Popolazione comunale: “Centro Storico” vs Terraferma



Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati Comune di Venezia

Inversione del Rapporto Demografico

Dal 1951 al 2025 si è verificata un'ampia inversione nella distribuzione della popolazione tra Centro Storico (Venezia/estuario) e Terraferma (Mestre-Marghera).

1951		2025
70% / 30%	→	**30% / 70%**
Centro Storico / Terraferma		Centro Storico / Terraferma

Evoluzione demografica

1. Declino del Centro Storico del **67%** dal 1951
2. **La Terraferma ha smesso di crescere già dalla metà degli anni '70**
3. Crescita della popolazione straniera non compensa il calo “Italiano”

Crescita dei Comuni Limitrofi (veneziano), in 20 anni

Trend Demografico

Nel ventennio 2005-2025 la popolazione del Comune di Venezia è diminuita (-18 mila abitanti), nonostante il forte aumento della popolazione straniera (+28.000)

I comuni limitrofi

Parallelamente, sono cresciuti i comuni limitrofi (Miranese/Dolese/Veneziano)



Elaborazione Ufficio Studi CGIA su previsioni Istat al 2045 (base 1.1.2024, scenario medio)

Dal 2005 al 2025

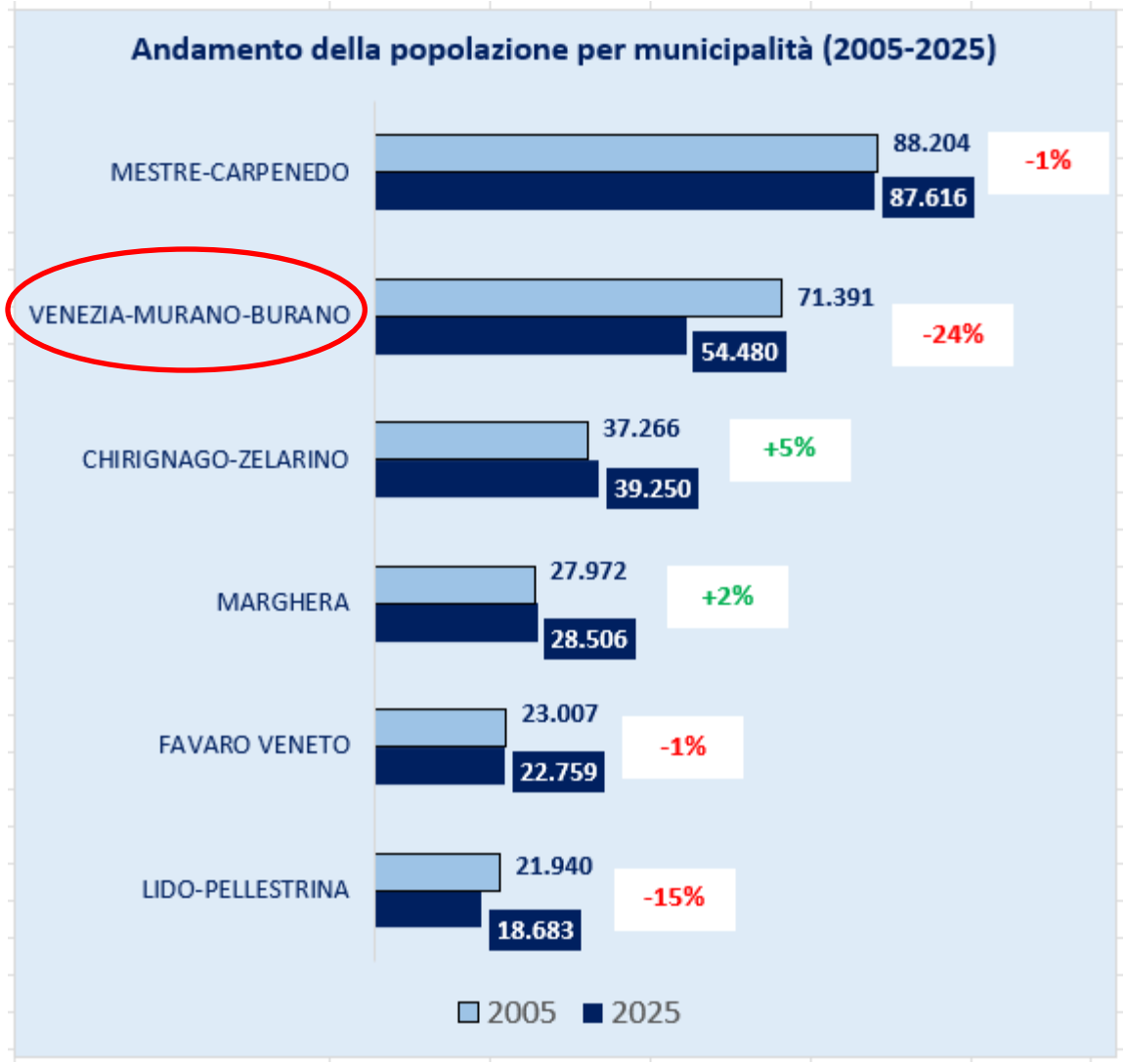
	aumento in %	aumento in unità
Marcon ("veneziano")	+37,0	+4.786 MARCON
Fiesso d'Artico (dolese)	+29,9	+1.972 FIESSO
Pianiga (dolese)	+26,6	+2.571 PIANIGA
Fossò (dolese)	+17,0	+1.036 FOSSO'
Spinea (miranese)	+13,6	+3.323 SPINEA
Santa Maria di Sala (miranese)	+13,3	+2.048 SANTA M. di SALA
Campolongo Maggiore (dolese)	+12,9	+1.221 CAMPOLONGO M.
Vigonovo (dolese)	+12,4	+1.088 VIGONOVO
Camponogara (dolese)	+10,8	+1.262 CAMPONOGARA
Campagna Lupia (dolese)	+8,8	+ 579 CAMPAGNA L.
Salzano (miranese)	+8,8	+1.033 SALZANO
Martellago (miranese)	+7,7	+1.519 MARTELLAGO
Noale (miranese)	+6,9	+1.044 NOALE
Quarto d'Altino ("veneziano")	+5,6	+ 428 QUARTO D'ALTINO
Mirano (miranese)	+4,2	+1.093 MIRANO
Dolo (dolese)	+3,4	+ 499 DOLO
Stra (dolese)	+3,2	+ 231 STRA
Scorzè (miranese)	+2,4	+ 445 SCORZE'
Mira (dolese)	+1,2	+ 443 MIRA

Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati Istat

Ultimi 20 anni: popolazione da 2005 (269.780) a 2025 (251.294)

-18.486 (-6,9%)

COMUNE DI VENEZIA



Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati Comune di Venezia

MUNICIPALITA'	2005	2025	Inc. % 2025	Var. ass e % 2025-2005	
MESTRE-CARPENEDO	88.204	87.616	35%	-588	-1%
VENEZIA-MURANO-BURANO	71.391	54.480	22%	-16.911	-24%
CHIRIGNAGO-ZELARINO	37.266	39.250	16%	+1.984	+5%
MARGHERA	27.972	28.506	11%	+534	+2%
FAVARO VENETO	23.007	22.759	9%	-248	-1%
LIDO-PELLESTRINA	21.940	18.683	7%	-3.257	-15%
COMUNE DI VENEZIA	**269.780**	**251.294**	**100%**	**-18.486**	**-7%**

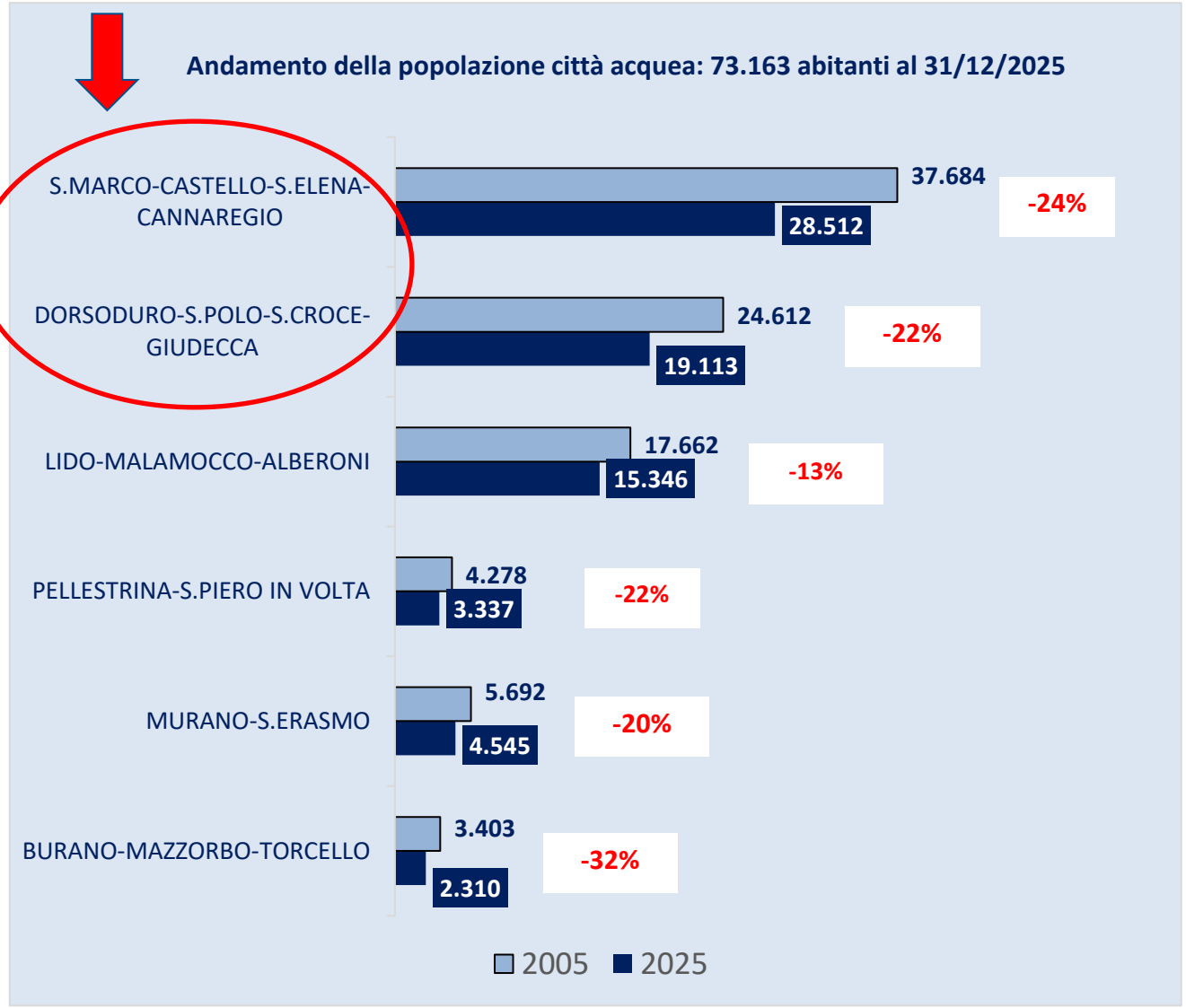
Caratteristiche Principali

- Mestre-Carpenedo è la Municipalità più popolosa
- Venezia – Murano – Burano ospitano il 22% della popolazione comunale % che sale al 29% se si comprende anche Lido e Pellestrina
- In terraferma sono cresciute Chirignago-Zelarino e Marghera

Negli ultimi 20 anni la perdita maggiore della popolazione (-24%) è avvenuta nella municipalità di Venezia – Murano - Burano

Ultimi 20 anni: variazione Popolazione 2005-2025 (città acquea)

CENTRO STORICO: 47.625 abitanti al 31/12/2025



Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati Comune di Venezia

Caratteristiche principali

- San Marco, Castello, S.Elena e Cannaregio con oltre 28.000 abitanti sono la zona più popolosa della città acquea, dove sono concentrati quasi il 40% degli abitanti (su 73.163 complessivi).
- Insieme alla zona di Dorsoduro, S.Polo, S. Croce e Giudecca (19.000 residenti 26%) **si arriva al 65% dei residenti** della città acquea.
- Nell'ultimo ventennio Burano, Mazzorbo e Torcello sono le zone che hanno sofferto il maggior calo di popolazione arrivando alla perdita di 1/3.
- Il minor calo si registra al Lido – Malamocco – Alberoni -13%.

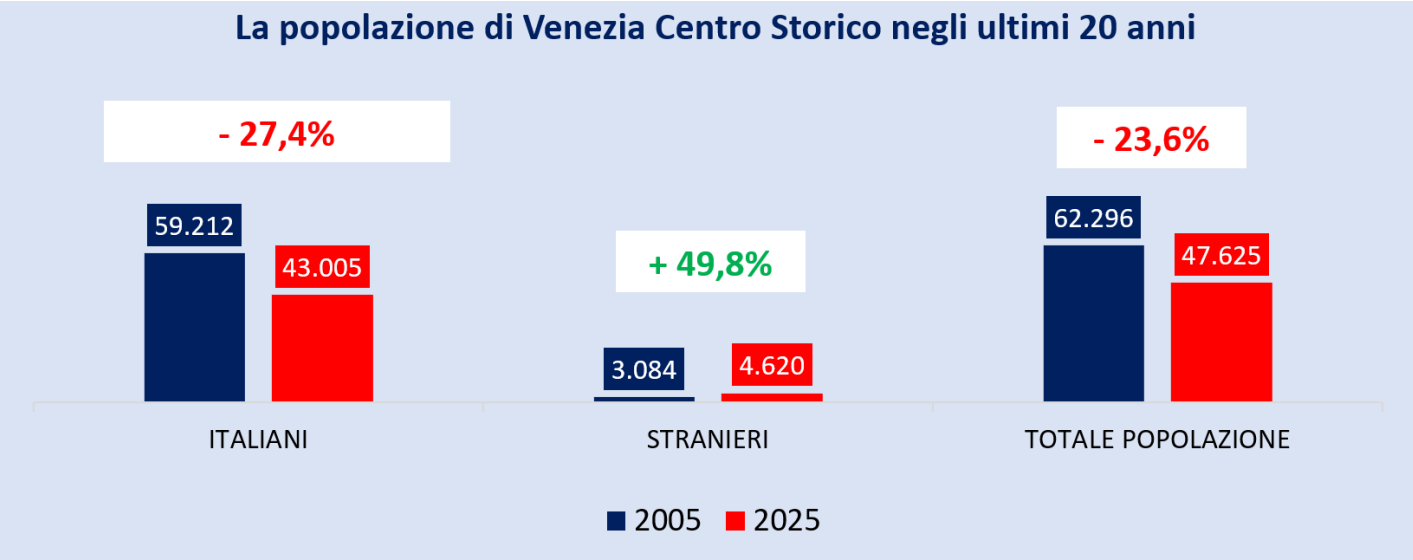
Profilo Demografico di Venezia CENTRO STORICO (2005-2025)

Venezia Centro Storico:
S. Marco, Castello, S. Elena, Cannaregio, Dorsoduro, S. Polo, S. Croce, Giudecca

Popolazione

In 20 anni si è avuto una perdita della popolazione del 24% pari a oltre 14.000 abitanti persi.

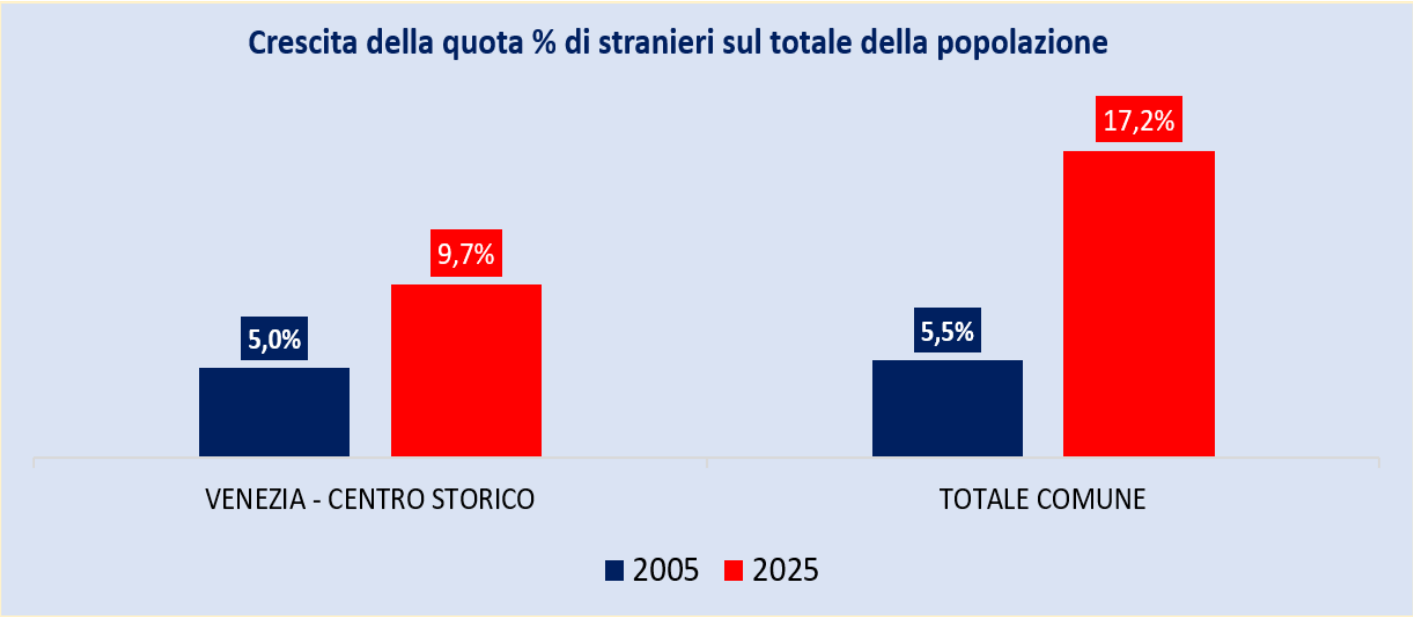
Si tratta di una perdita tripla rispetto al calo del 7% registrato nel Comune di Venezia



Popolazione straniera

9,7% della popolazione

A Venezia – Centro Storico risiedono 4.600 stranieri. Come in tutte le zone del comune è aumentato il loro tasso di incidenza che è quasi raddoppiato in 20 anni passando dal 5% del 2005 al 9,7% del 2025. Tuttavia, tale indicatore assume un valore pari a circa la metà di quello registrato nell'intero territorio comunale.

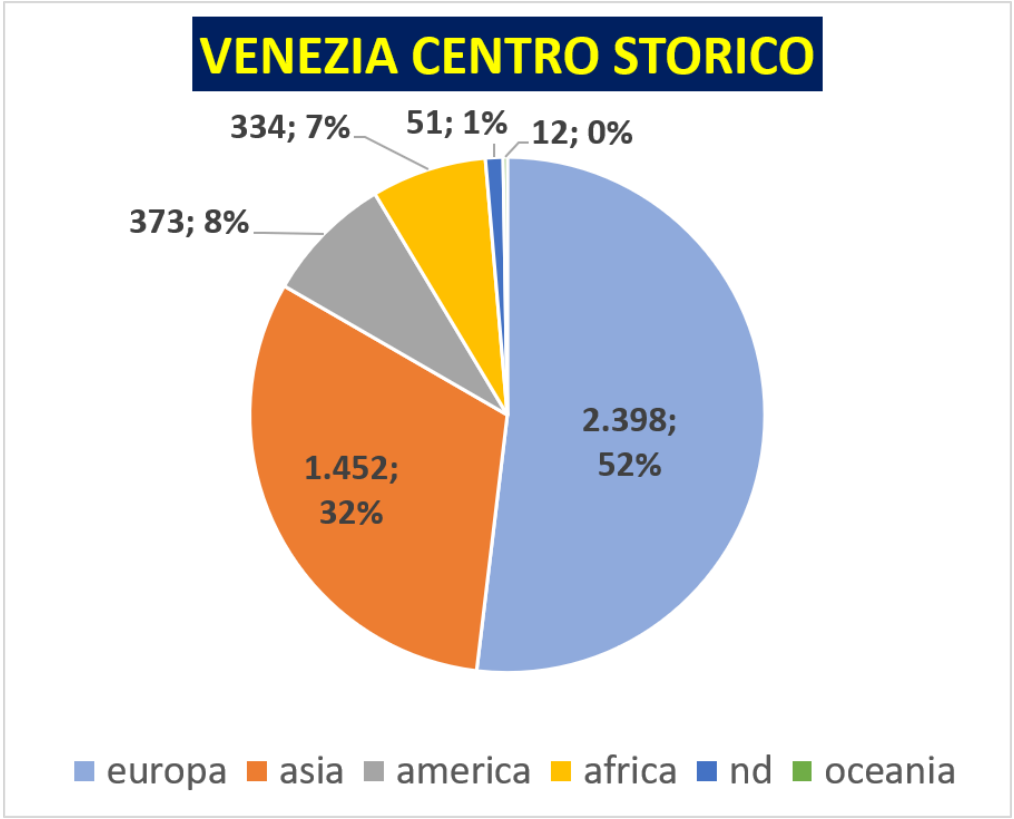


Provenienza dei residenti stranieri – Venezia Centro Storico

Prime 15 cittadinanze 31/12/2025

	VENEZIA CENTRO (residenti stranieri)	Inc. % (su totale stranieri)
Cina	520	11,3%
Romania	397	8,6%
Ucraina	334	7,2%
Francia	315	6,8%
Filippine	256	5,5%
Moldavia	186	4,0%
Regno Unito	171	3,7%
Germania	170	3,7%
Bangladesh	159	3,4%
Sri Lanka	157	3,4%
Albania	138	3,0%
Stati Uniti	132	2,9%
Spagna	120	2,6%
Russia	102	2,2%
Giappone	73	1,6%
totale STRANIERI	**4.620**	**100,0%**

9,7% della popolazione di «Venezia Centro Storico» che è pari a 47.625 al 31/12/2025

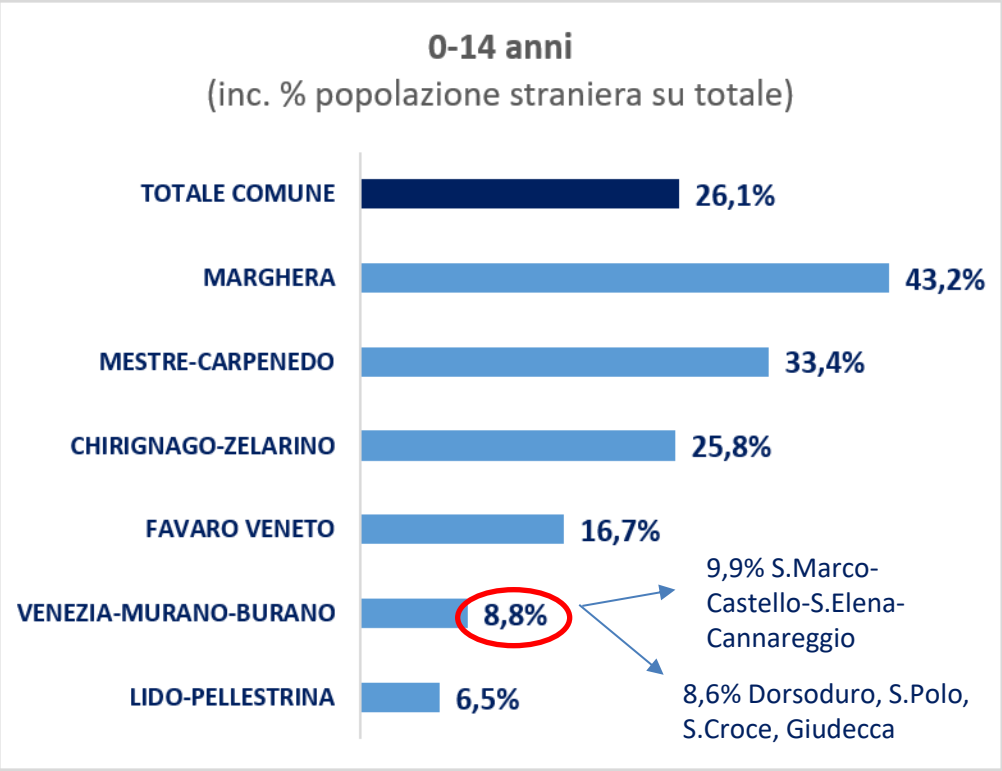


Fatti rilevanti

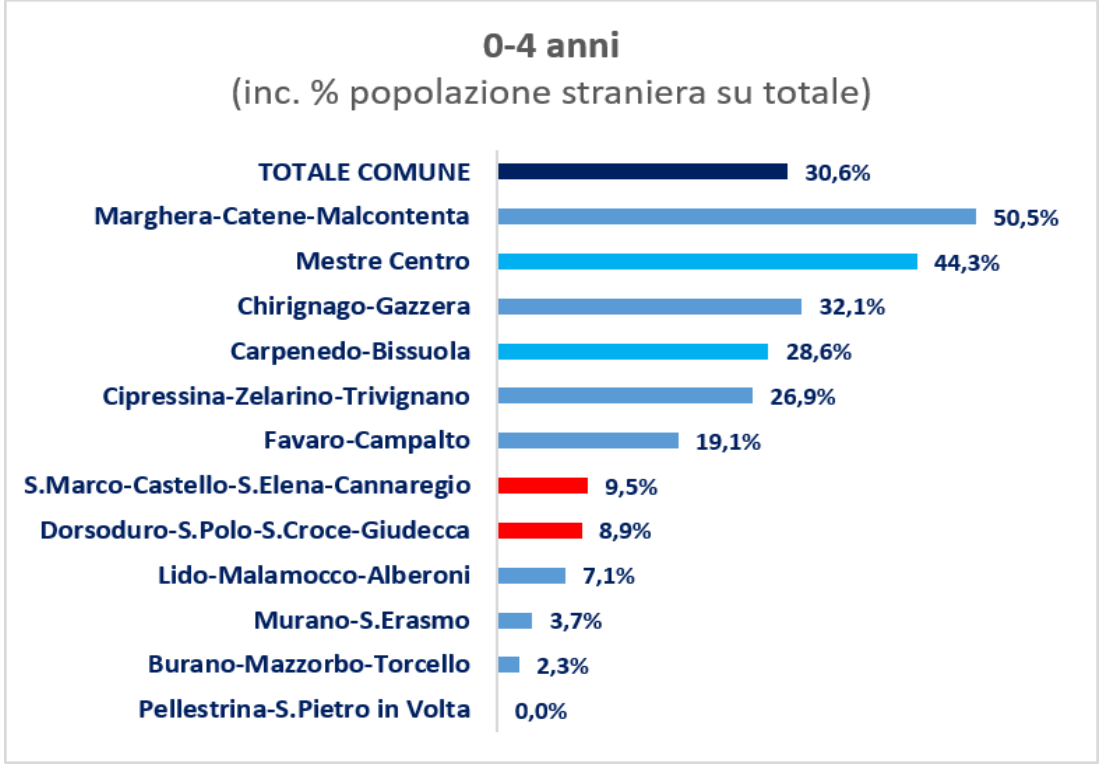
- Varietà di provenienze (quasi 90 nazionalità)
- **Nella top 15 si trovano cittadinanze ad elevata capacità di spesa**: Francia, UK, Germania, USA, Spagna, Russia e Giappone
- **52% dall'EUROPA**, 32% dall'ASIA, 8% dall'AMERICA, 7% dall'AFRICA

Il futuro di VENEZIA

I giovanissimi (0-14 anni) a livello comunale:
25.792 nel 2025 di cui 6.724 stranieri
Incidenza degli stranieri (in % su totale)



I «nuovi nati» (ultimi 4 anni) a livello comunale:
7.482 nel 2025 di cui 2.291 stranieri
Incidenza degli stranieri (in % su totale)



Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati Comune di Venezia

- Nel comune di Venezia i **bambini con meno di 5 anni sono 7.482, di cui il 30,6% sono stranieri** (2.291).
- **È Marghera il territorio con più stranieri in questa fascia d'età** (50,5%, più della metà); **segue Mestre Centro con una quota del 44,3%** (14 punti percentuali in più del dato comunale). La città acqua si colloca sotto il 10%.

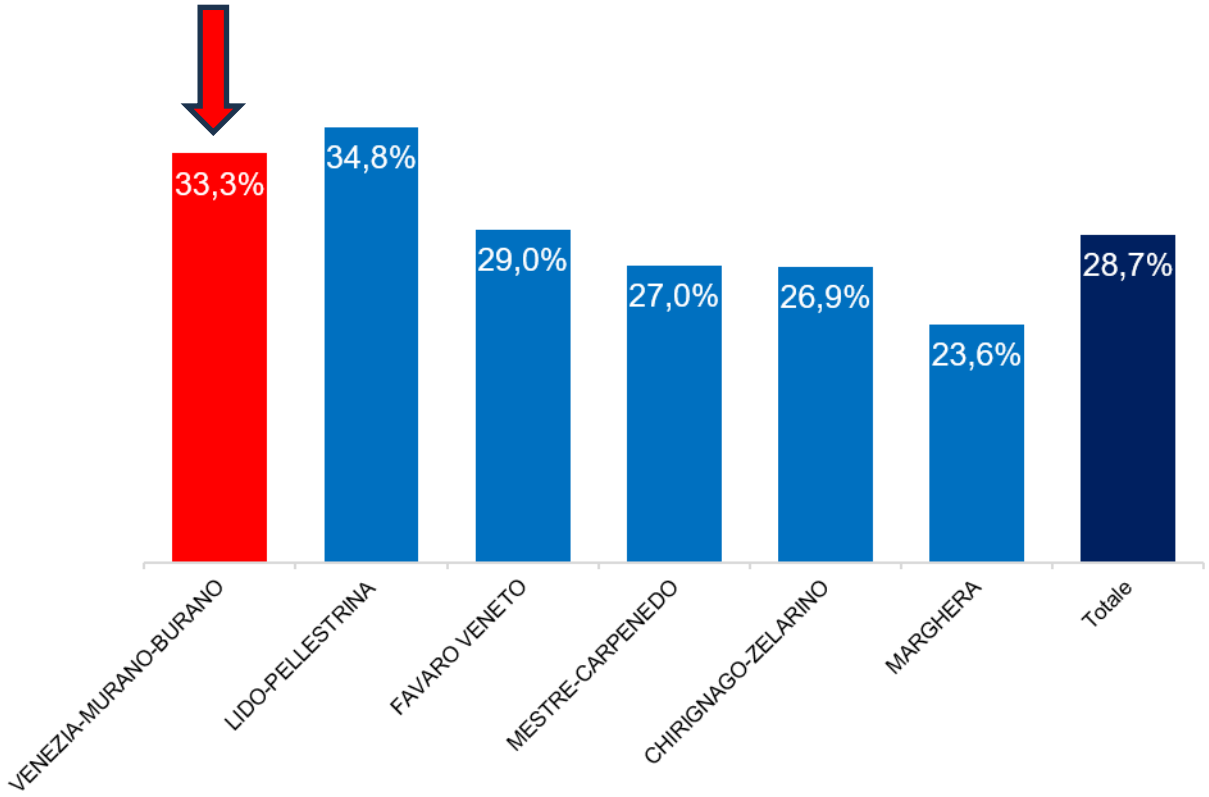
Gli over 64 nel Comune di Venezia: 72 mila nel 2025

Anziani (over 64)

28,7% della popolazione

Marghera è l'area con meno anziani (64+), con 23,6% rispetto alla media comunale del 28,7%.

Il **peso degli over 64enni sul totale della popolazione a Venezia Centro Storico è pari al 33%,**
un dato superiore al dato medio del Comune di Venezia, superato solo dalla zona di Lido - Pellestrina



Composizione delle Famiglie nel Comune di Venezia (2025)

Venezia Murano Burano

Famiglie Monocomponente

16.223

su 29.897 totali

54% delle famiglie

Anziani Soli

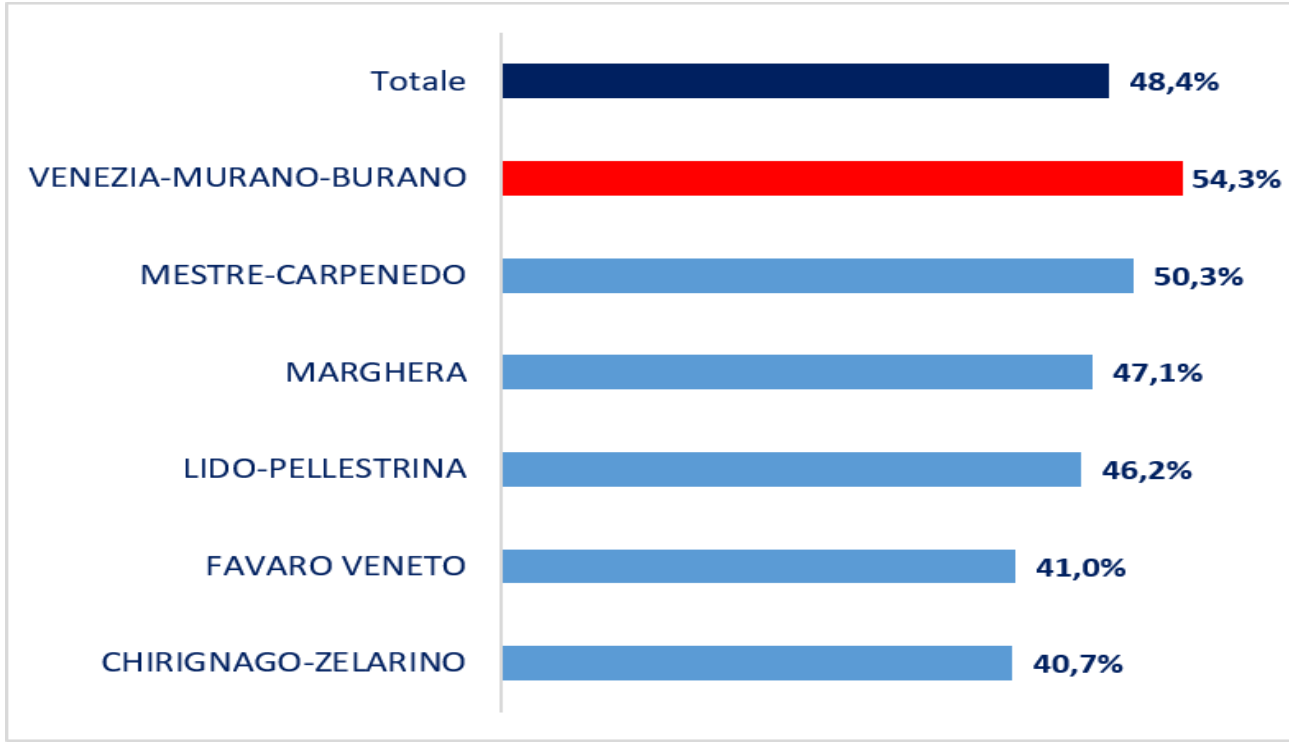
7.741

over 64

14% della popolazione

Nel Comune ci sono **127.715** famiglie, di cui il **48%** è costituito da una sola persona (61.842).

Incidenza % delle famiglie mono-componenti



Caratteristiche delle Famiglie

- 48,4% delle famiglie nel Comune di Venezia è monocomponente
- Incidenza maggiore Venezia-Murano-Burano (54,5%), di meno a Favaro e Chirignago (41%)
- Molte famiglie monocomponente costituite da anziani che vivono da soli

Previsioni Demografiche comune Venezia: al 2040 -15mila abitanti

Proiezione 2040

234.000

abitanti comunali

(-6%)

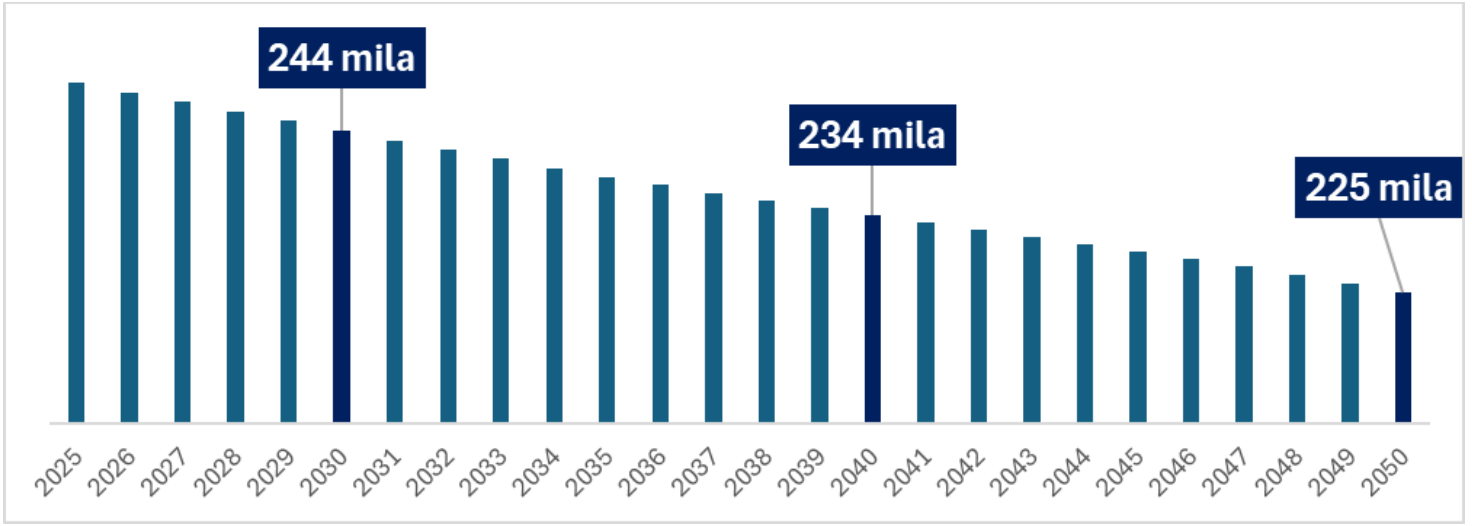
Struttura Demografica

- ↓ Bambini (0-14)
- ↓ Giovani (15-29)
- ↑ Anziani (65-79)
- ↑ Over 80

Tasso di Anziani (over 64)

Oggi: **29%** della popolazione

Entro il 2040: **35%**



Classi di età	2025	2040	Var. ass. 2040-2025	Var. % 2040/2025
0-14	26.261	24.745	-1.516	-5,8
15-29	36.902	30.476	-6.426	-17,4
30-49	54.156	55.203	+1.047	+1,9
50-64	61.080	42.223	-18.857	-30,9
65-79	45.281	54.958	+9.677	+21,4
80+	25.810	26.469	+659	+2,6
Totale popolazione	**249.490**	**234.074**	**-15.416**	**-6,2**
di cui in età attiva (15-64 anni)	*152.138*	*127.902*	*-24.236*	*-15,9*

Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati Istat (base previsionale 1.1.2024, scenario medio).

Nota: i dati fanno riferimento al 1 gennaio e differiscono da quelli precedentemente utilizzati che erano di fonte Comune di Venezia.

2



I REDDITI DICHIARATI DAI VENEZIANI

Reddito medio dichiarato dai contribuenti (anno 2024)



Reddito medio in euro nei 7 comuni capoluogo di regione	
Treviso	33.134
Padova	32.759
Verona	30.263
Belluno	29.804
Vicenza	29.589
Venezia	28.502
Rovigo	27.354
Regione VENETO	27.013

Reddito medio nel Comune di Venezia: **28.502 €** (anno 2024, dichiarazioni 2025)

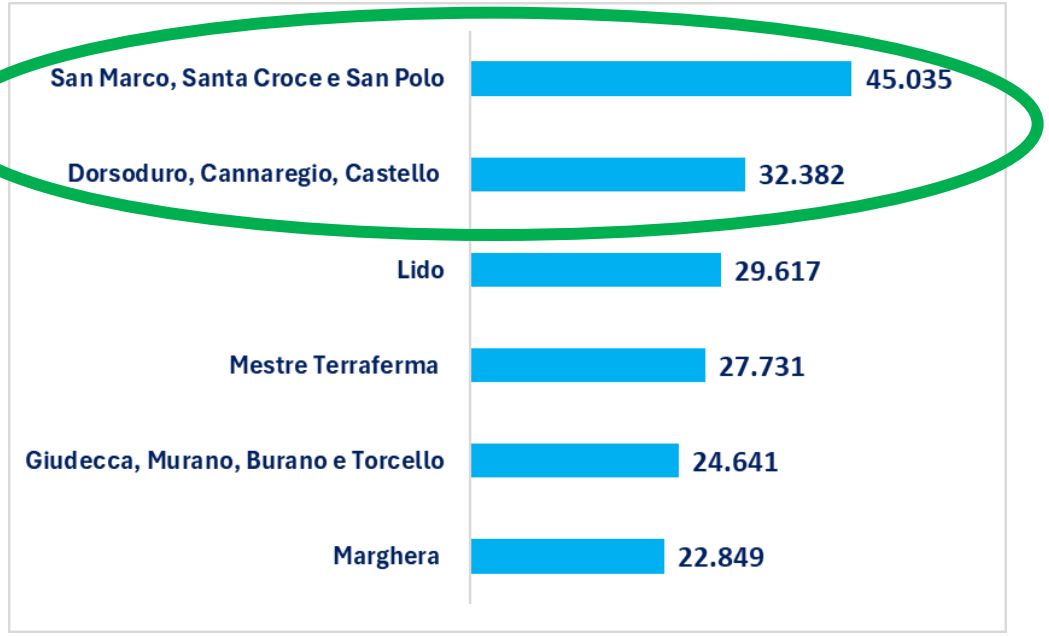
733^ posizione per livello di reddito medio dichiarato, se confrontato con **TUTTI I COMUNI ITALIANI (quasi 8 mila)**

Penultima posizione tra i 7 comuni capoluogo di provincia del Veneto

ITALIA
25.816 €

Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati MEF (redditi anno 2024)

Reddito medio dichiarato Comune di Venezia: 28.502 euro (2024)



Il Reddito medio dichiarato

Comune di Venezia	Contribuenti	
	numero	%
Mestre Terraferma	116.213	59%
Dorsoduro, Cannaregio, Castello	26.984	14%
Marghera	21.498	11%
Lido	15.001	8%
San Marco, Santa Croce e San Polo	9.458	5%
Giudecca, Murano, Burano e Torcello	9.279	5%
Totale Comune di Venezia	198.433	100%

Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati MEF (redditi anno 2024)

Il Numero dei Contribuenti

Reddito Medio dichiarato nel CENTRO STORICO VENEZIANO (San Marco, Santa Croce e San Polo, Dorsoduro, Cannaregio, Castello)

Il Reddito medio dichiarato nel CENTRO STORICO VENEZIANO è sensibilmente più elevato del dato medio comunale (**28.502 €**)

> **45.035 €** reddito medio dichiarato a San Marco, S.ta Croce, s.Polo
>
> **32.382 €** reddito medio dichiarato a Dorsoduro, Cannaregio, Castello

Contribuenti

La maggior parte dei contribuenti risiede a Mestre Terraferma (59%).

Il 5% dei contribuenti che risiedono nel Centro Storico Veneziano (San Marco, Santa Croce e San Polo) **dichiarano il doppio del 11% dei contribuenti che risiedono a Marghera**

Suddivisione della Città

Al fine di analizzare il Reddito medio dichiarato, il Comune di Venezia è stato suddiviso in 6 zone, definite in base all'omogeneità del reddito medio dichiarato

VENEZIA CITTA' ACQUEA: Redditi dichiarati (anno 2024)

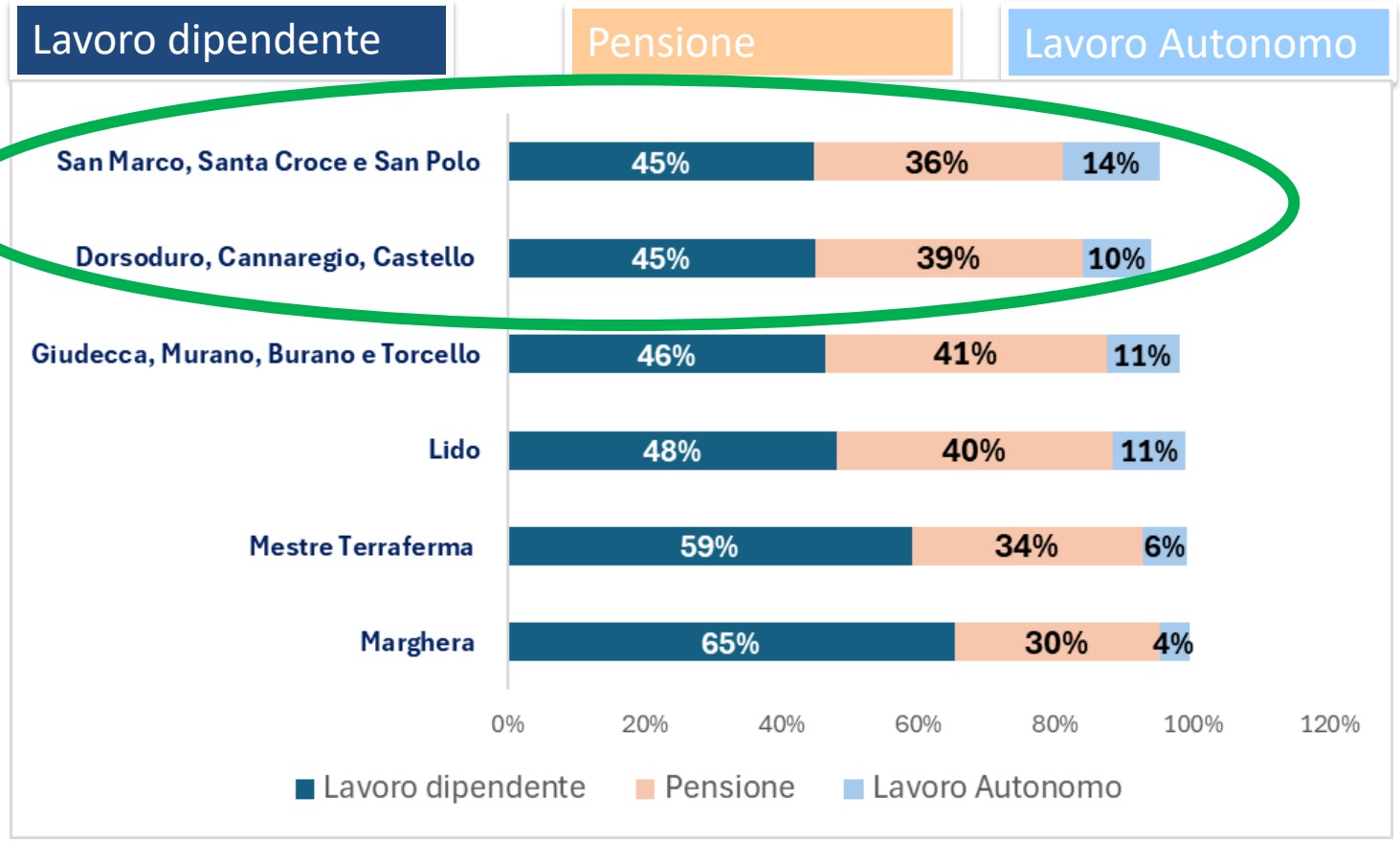
FOCUS REDDITI ANNO 2024 VENEZIA CITTA' ACQUEA

CITTA' ACQUEA	Numero contribuenti		reddito medio irpef
San Marco	2.673	4,4%	48.472
Santa Croce	3.643	6,0%	44.692
San Polo	3.142	5,2%	42.531
Dorsoduro	5.026	8,3%	38.638
Cannaregio	12.171	20,0%	32.199
Castello	8.452	13,9%	29.778
Lido	15.001	24,7%	29.617
Castello - Isola di Sant'Elena	1.335	2,2%	27.018
Giudecca	3.910	6,4%	25.351
Murano Burano Torcello	3.576	5,9%	25.059
Murano Burano Torcello	1.793	3,0%	22.292
VENEZIA CENTRO STORICO	**40.352**	**66,5%**	**34.647**
VENEZIA - CITTA' ACQUEA	**60.722**	**100,0%**	**32.459**

Caratteristiche principali

- I contribuenti che vivono nella città acquea sono quasi 61 mila e rappresentano il 30% dei contribuenti del comune di Venezia; **dichiarano un reddito medio (32.459€) superiore a quello medio del comune (28.502€)**.
- Ancora migliore la dichiarazione dei contribuenti del Centro Storico, con punte particolarmente elevate.
- Se San Marco fosse un comune, nella ideale classifica per reddito complessivo dichiarato conquisterebbe la 5^ posizione (su 7.897 comuni)

Tipo di Reddito nelle zone del Comune di Venezia (anno 2024)



Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati MEF (redditi anno 2024)

Reddito da lavoro autonomo

Per REDDITO di LAVORO AUTONOMO si intende quello dichiarato dagli imprenditori individuali, dai professionisti come pure quello derivante dalla partecipazione in società di persone.

Lavoro Dipendente

La tipologia di reddito dichiarato con maggior frequenza dai contribuenti è quella di lavoro dipendente: tale caratteristica è **meno accentuata nel Centro Storico (45%).**

Lavoro Autonomo

Con il 4% dei contribuenti, Marghera ha il tasso di lavoro autonomo più basso rispetto alle altre zone del comune.

Pensione

Coerentemente con il tasso più basso di anziani a Mestre terraferma e a Marghera si registrano le corrispondenti più basse incidenze di redditi da pensione.

Redditi da Lavoro Dipendente (anno 2024)

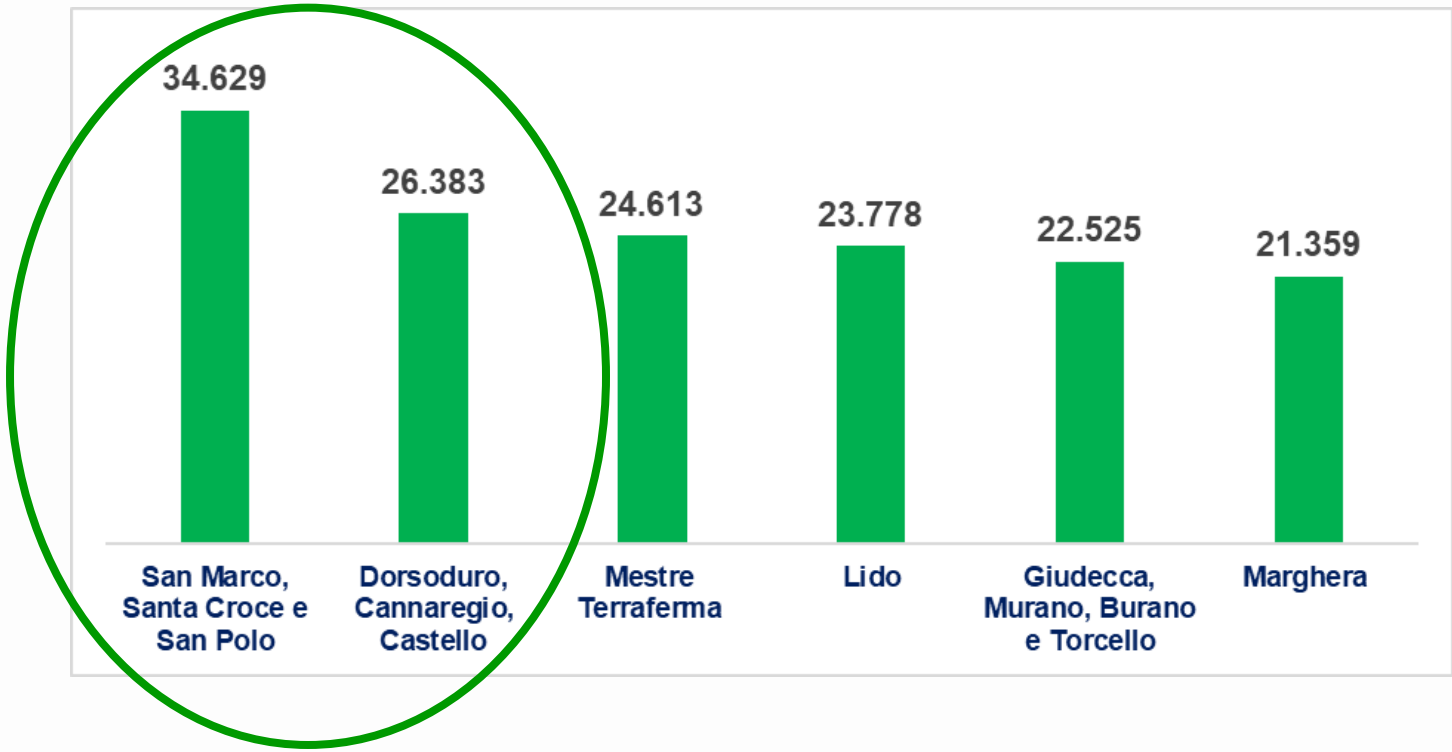
Redditi Inferiori

I lavoratori dipendenti di Mestre terraferma percepiscono un reddito medio di quasi 25 mila, un valore di 3 mila euro più elevato di Marghera ma **inferiore** rispetto ai 6 sestieri veneziani.

Maggioranza Lavoratori Dipendenti

Come emerso in precedenza, i lavoratori dipendenti rappresentano la maggior parte dei contribuenti IRPEF di Marghera, spiegando la loro collocazione in fondo alla "classifica".

REDDITO MEDIO DA LAVORO DIPENDENTE (in euro)



Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati MEF (redditi anno 2024)

3



I NUMERI DELL'ECONOMIA VENEZIANA

ECONOMIA PRIVATA - COMUNE DI VENEZIA

da conti economici delle imprese (*) a livello territoriale (anno 2023)

FATTURATO: 26,3 miliardi €

VALORE AGGIUNTO: 7,6 miliardi €

Produttività: 63.780 euro (VA per addetto)

ADDETTI: 119 mila

di cui DIPENDENTI: 94 mila

Retribuzioni lorde (lavoro dipendente): 2,8 miliardi €

Retribuzione lorda media: 29.400 euro per dipendente

Numero unità locali delle imprese: 26.274

(*) Risultati economici delle imprese del settore privato (industria e servizi escluse le attività finanziarie, l'agricoltura e il settore pubblico)
Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati ISTAT (13/01/2026).

VALORE AGGIUNTO DELLE IMPRESE NEL COMUNE DI VENEZIA

Classifica Nazionale

8° Posto

in termini di valore aggiunto prodotto

€ Valore Aggiunto prodotto nel Comune di Venezia

7,6 miliardi

di euro nel 2023

Venezia in Dettaglio

- Rappresenta lo 0,7% del valore aggiunto nazionale
- Popolazione veneziana: lo 0,4% della popolazione italiana
- **Valore aggiunto per ADDETTO: 64 MILA €** supera quello medio nazionale: 59 MILA €

Rank	Città	Valore Aggiunto (milioni €)	Peso su prime 10 città	Peso su ITALIA
1	Milano	89.288	34,5%	8,3%
2	Roma	78.067	30,2%	7,3%
3	Torino	21.395	8,3%	2,0%
4	Napoli	14.471	5,6%	1,3%
5	Genova	14.016	5,4%	1,3%
6	Bologna	10.166	3,9%	0,9%
7	Firenze	9.743	3,8%	0,9%
8	**Venezia**	**7.562**	**2,9%**	**0,7%**
9	Palermo	7.470	2,9%	0,7%
10	Verona	6.719	2,6%	0,6%
	Prime 10 città	**258.897**	**100,0%**	**24,1%**
	TOTALE ITALIA	1.073.433		

Risultati economici delle imprese del settore privato (industria e servizi escluse le attività finanziarie, l'agricoltura e il settore pubblico)
Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati ISTAT (13/01/2026).

VALORE AGGIUNTO DELLE IMPRESE NEL COMUNE DI VENEZIA

La **logistica è la vera specializzazione territoriale:** con 1,2 miliardi di euro di valore aggiunto prodotto pesa per il 16% del totale ed esprime una produttività elevata (81 mila € per addetto).

In termini di **addetti prevale il settore ricettivo con 22 mila addetti;** si nota tuttavia la bassa produttività del comparto che si ferma a poco più di 44 mila euro per addetto (in manifattura la produttività sfiora i 75 mila euro per addetto).

Al **secondo posto per addetti il Commercio** (20 mila).

SETTORI	Valore aggiunto (milioni euro)	Addetti	Valore aggiunto per addetto (euro)
Trasporto e magazzinaggio	1.224	15.062	81.295
Commercio	979	20.060	48.805
Alloggio e ristorazione	975	22.031	44.277
Manifattura (*)	715	9.585	74.548
Att. prof. Scient. e tecniche	670	10.256	65.291
Energia, gas ecc.	654	859	761.807
Noli, agenzie e serv. supp. a imprese	546	13.485	40.461
Costruzioni	506	7.493	67.557
Informazione e comunicazione	458	4.344	105.497
Att. artistiche, culturali, divertimento ecc.	189	3.183	59.436
Sanità e assistenza sociale	186	4.409	42.195
Immobiliare	186	2.221	83.550
Acqua, rifiuti ecc.	182	2.644	68.678
Servizi alla persona (**)	65	2.390	27.039
Istruzione	27	536	50.750
TOTALE	**7.562**	**118.557**	**63.781**

Risultati economici delle imprese del settore privato (industria e servizi escluse le attività finanziarie, l'agricoltura e il settore pubblico).
(*) All'interno della manifattura è inclusa anche l'attività estrattiva. (**) Parrucchieri, estetiste, lavanderie, puliture, riparazioni di beni per uso personale e la casa, altri servizi alla persona.
Elaborazione Ufficio Studi CGIA su dati ISTAT (13/01/2026).